

テーマ

KITO安全トレーナートレーニングセンターでのさらなる自立活動の強化
”知識を学び危険源把握” ”行動に移しリスクの低減” ”セルフチェックの作業環境改善活動をKITOの風土へ”

【活動内容】「トップのリスクアセスメント活動」の盛込み

【キーワード】①人づくり ②職場環境づくり ③風土づくり (キーワードに○印:複数可)

1. 取り上げた背景

2. 現状の問題点

安全衛生の改善活動の経緯

平成21年度 安全BOXビジョンのレベルアップ活動
平成22年度 会社丸ごと安全のトレーニングセンター活動
平成23年度 会社丸ごと安全トレーナーのトレーニングセンター活動
平成24年度 会社全体の管理のしくみベースづくり改善活動
平成25年度 一石二鳥、一石三鳥となるしくみの構築
平成26年度 全員が安全ルールを守る個人別対応によるトレーニング活動

活動経緯の詳細は
「別紙」をご参照

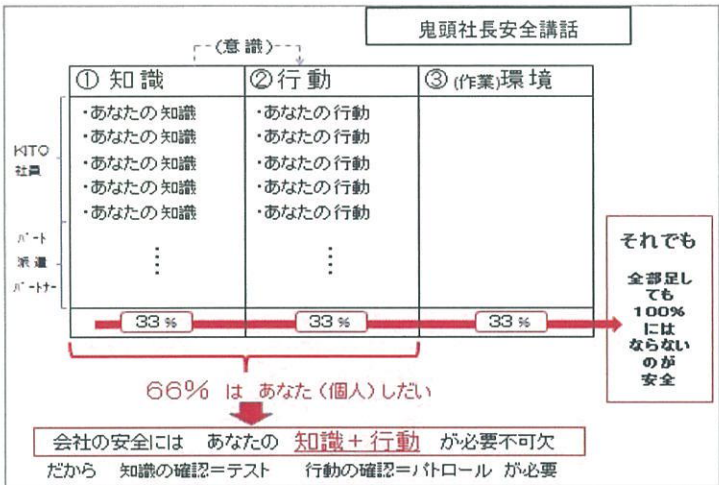
平成27年度

昨年までルールを守ることを軸として、ルールを守る＝当たり前の事(標準作業)となるトレーニング活動として管理、しくみ、道具等の改善を行ってきた。ルールを守るだけでなく、会社の安全を担う人の数、考え方、教え方などに具体的な改善点が見えてきた。

その為、今年度は安全な職場、安全な風土づくりとして、自分たちの行動を自分たちで良くする、更なる自立した活動にする必要があると考えた。

そこで、**安全な作業環境は与えられるものではなく自分たちで作る。**

明日のKITOの安全を考える社員の育成が重要との思いから、本年度は、自ら学び自分たちの行動と作業環境を改善する自立活動の強化に取り組む事とした。



3. 目標とスケジュール

目標 Aランク以上指摘0件 構内含め災害0件

No	実施項目	目標	担当	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
	総点検	都度	鬼頭社長 数押取締役	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○
1	拡大安全衛生委員会の開催	1回/月 毎回の確認テスト 90%以上の理解	全従業員 数押取締役 トレーナー	計 画	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○
2	自分たちの作業環境をチェックする活動	毎日 一人平均3件の指 摘 2件の改善	数押取締役 トレーナー												
3	自分たちの作業環境を別目線でチェックするしくみ	1回/年 絶対実施	鬼頭社長	計 画	準 備	準 備	●								
4	自分たちの作業環境を自分たちで改善するしくみ	毎日 改善率60%	全従業員	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○	○
5	自分たちの作業環境の改善実績を確認するしくみ	毎日 災害0 社外指摘 Aランク以上指摘 0	トレーナー	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○	○
6	現地工事確認会議と現地工事トレーナー	毎週 社外指摘0	トレーナー	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○	○

4. トップの職場巡視の計画と実施状況

名誉会長は連休工事時に、社長は毎月最低1回、数押取締役は、ほぼ毎週、
國兼取締役は海外工場巡視を含め毎月、長谷川執行役員は毎月現地工事現場を巡視し、12月末までに役員の巡視は延べ80日。MC部長はほぼ毎週、
その他部長は月1回の巡視を実施している。
職場とは、現地工事だけではなく構内全体も職場である。との認識からTOP層は、
出社時必ず構内の職場点検を実施している。作業環境の安全濃度を上げる活動は毎日常に実施している

5. 実施状況

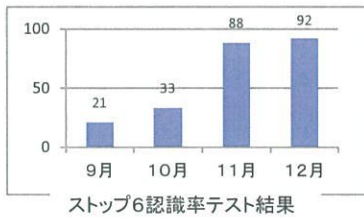
安全に必要な知識を高める人づくり

1. 拡大安全衛生委員会の開催

拡大安全衛生委員会とは、毎月開催を義務付けられている安全衛生委員会の委員を拡大し、トップを含めた社員、パートナー及びパートアルバイトなど、雇用形態や部署などに関わりなく、**KITOで働くすべての構成員が参加**し、毎月のテーマも、明日のKITOの安全衛生を考える内容に拡大、毎月第2水曜日に開催される会である。この会で社長安全講和が行われ、知識を高め行動に移し、作業環境を改善することが安全活動の要となるKITOの安全基本教育を受け、知識と行動、作業環境が連携し重要なことを学んだ。その確認テストも行っている。全員が共通の知識を有する為に例えばサンダー掛け作業ルールやストップ6を学び、これらを現地工事や構内で展開している。また、従業員の改善事例として自ら事故の要因を調べ事故の起こりにくいレイアウトに駐車場を改修した。



鬼頭社長安全講話



ストップ6認識率テスト結果



従業員発表例

自ら改善する職場環境づくり

2. 自分たちの作業環境をチェックする活動

『全従業員による輪番制構内パトロール』

毎日、17時から30分間KITOで働く全ての構成員が輪番制の6人態勢で全工場、事務館、屋外や駐車場等をパトロール。これは毎日変化する工場の**「終わり際」**すなわち翌日の掛かりを安全に迎える為に行われている。**不安全放置が無いように心掛けた活動**で、その場で改善できるものは即作業環境の改善をしている。パトロールにはTOP・数押取締役及び役員・執行役員のいずれかが毎日同行。

3. 自分たちの作業環境を別目線でチェックするしくみ

『キッズパトロール』

自分たちが当たり前と思っている作業環境が、外部者にも安全な場所にする。一人一人が知識を向上させ行動へ移せる、その為の意識づけとして従業員の家族をKITO構内に招待するというイベントを企画した。家族をKITO構内に迎え入れる為に作業環境の改善の速度が上がった。このイベントでキッズ安全トレーナーに我々では気付かない子供さんならではの、床配線の保護材でのつまづき等を指摘して頂き改善した。

4. 自分たちの作業環境を自分たちで改善するしくみ

『全従業員で担当エリアを決め作業環境の改善』

2010年の活動では工場内を中心にRA区画として改善を行ってきた。今回エリアを事務棟含め敷地内全てに担当を自分達で決め、**自担当エリアの安全濃度を高める作業環境改善**をしている。毎日の輪番制パトロールの為、自担当エリアにパトロールが回ってくる頻度が多い、改善されていないと何度も再指摘を受けてしまう。そうならないように安全トレーナーと一緒にやり改善を進め作業環境改善速度が上がっている。(現在82%の指摘が改善されている。改善後はこのエリア担当制度が歯止めとなり再発指摘の発生は無い 改善例別紙参照)

5. 自分たちの作業環境の改善実績を確認するしくみ

『指摘を改善する一覧』

残指摘を残さない事を目的に「指摘を改善する一覧」がある。過去からの指摘、災害、ヒヤリ、交通事故等より知識を得て行動に結び付ける為にリスト化した「指摘を改善する一覧」は、事実に基づいたものであり重大災害になりうる事項に対し要因が見えるものである。構内パトロールにより、指摘と改善事例がほぼ毎日更新され常に動きがある。放置され気味の指摘を狙って構内パトロールを実施する他、担当エリアマップとリンクさせ残指摘が解るようになっている。社内ネットあるいは掲示で全従業員が閲覧可能。類似対策を参考に改善することに結び付く内容で作成され、作業環境改善に役立てている。(エリアマップとのリンク別紙参照)



改善前

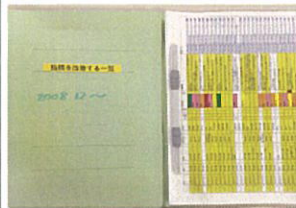
即改善



キッズパトロール



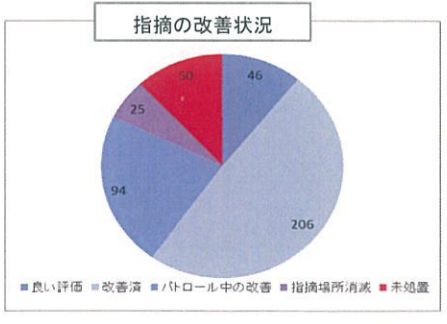
サンダー作業エリアの改善事例
←改善前
↓改善後



指摘を改善する一覧

6. 成果

今年度は知識を学び行動へ繋げる自立を強化活動を行った。個々自ら危険源を見つけ出し改善を行っていくという活動が大きく成長し自立から自律がみられた。今年度目標であるAランク以上の指摘0件構内含め災害0件の目標達成(改善する為の一覧421件のトレーナー指摘 重複指摘128件 そのうち良い評価46件 改善件数206件 安全トレーナー述べ参加人数721人・パトロール中の改善件数94件)



拡大安全衛生委員会では表彰を実施している。4Sや見た目が良い作業エリア等の表彰から行動に関する現地工事前の作業準備及びリスク低減活動他トヨタ安全衛生マネジメント様から良い指摘を頂いた等が大部分を占めるようになり、自ら学び自分たちの行動と作業環境を改善した結果が出た。

7. 反省と今後の進め方

KITOの作業環境改善速度は格段と上がり、安全濃度が高くなっているが設備や建屋といった自分たちで触ることのできない分野の指摘に対する改善にはどうしても時間が掛かってしまう。しかしそれらは1度改善すれば再発することは、殆どない指摘である。
今後は、即改善と計画的改善と分野を分けて活動を展開していく。
計画的改善を拡大安全衛生委員会に織り込み展開していく事により、更なる従業員の意識づけに結び付く。

セルフチェックによる改善風土づくり

6. 現地工事確認会議と現地工事トレーナー

現地工事の安全の半分は「事前の準備で決まる」との考えのもと、毎金曜日に行われる**現地工事確認会議で工事看板他持込道具など全ての準備状況確認**を実施。そこでは全ての帳票の確認、持込工具の安全点検。例えば点検シールや2重絶縁マークの有無、3Pコネクター、外観、ケーブル保護材の有無などを確認。その他に、客先工場の情報なども事前に確認している。また、全ての現地工事の作業内容説明と作業開始時間、作業内容、使用工具、客先で借りる設備の有無、残存リスクに対する危険予知等を説明している。ストップ6に該当する現地工事では他社災害事例などを参考にルールの再確認を実施し、危険要因に対する処置法等の報告が行なわれ確実な事前安全確認を行っている。

連休工事の当日には残存リスクの高い現場にポイントを絞って作業開始時間が深夜であってもトレーナーが掛かり前点検を実施し、不安全箇所、不安全行為が予測される部分を重点的に点検し現地作業者と共に安全確保に努めている。



持込道具準備状況

現地工事確認会議

1. 取り上げた背景のご説明(活動経緯)

H21年度

トップ自らがアイデアを出し、「プロセス・場所・職層」を3軸の柱とした安全の確からしさ箱＝“安全ボックス”の中の安全濃度をあげ大切な従業員を守る、という考え方で、社員が安心して働ける職場環境づくりのビジョン化としくみ化を進めた。

その3軸を柱とした“安全ボックスビジョン”のレベルアップ(箱の中の酸素濃度を上げるかのように“安全濃度”を上げる)活動を会社として継続的に評価、見える化、進化させ、風土化するようにしてきた。

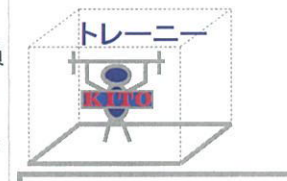
安全の確からしさの3軸で守られる



①プロセス(工程)
Step 1＝安全ボックスで守ってあげるイメージ

H22年度

安全ボックス・ビジョンの「安全濃度向上活動」に取り組む中で、従業員を“守ってあげる視点”で、危険源を探し低減・排除する活動をやりつづけるがあまり、ややもすると人の行動に対して過保護で温室のような安全ボックスにもなってしまう危険があることに気付いた。つまりリスクアセスメントを進め機械、施設など危険源を網羅・排除しようとする中で、物のせいになりがち＝過保護になり“人の行動自身”があたかも“危険源”とならないように、安全人間をトレーニングし続けることが重要と再認識した。

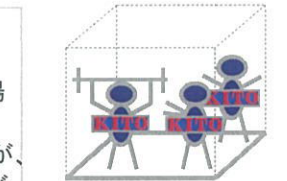


Step 2＝毎日トレーニングで自立のイメージ

常に安全ルールを守る人、自立して行動・考える人などは鍛え育てるには一時的な道場教育ではなく毎日いつでもトレーニング＝社内常識化し 平日の社内トレーニングで週末の客先工事の安全度合いを上げる考え方が重要と再考。毎日“会社丸ごと安全のトレーニングセンター”にした。

H23年度

工場丸ごと例外なく安全意識定着させるためあらゆる鬼頭への入場者(宅急便業者からお客様まで)毎日の工場ごと安全トレーニングの対象となり人づくり、職場環境づくり、風土づくりに大きく貢献したが、仕入先ふくめ人に教える人の数、教え方などに具体的な改善事項が見えてきた。そこでひとつ上の自律をめざした“安全を教える”という観点で(生徒ではなく)“全社員が安全の先生になる”“会社丸ごと安全トレーナーのトレーニングセンター”となるための活動を重点チャレンジとした。



Step 3＝全社員が先生となり自律をめざすイメージ

H24年度

安全トレーナー・トレーニングセンターの活動により教えるということの重要性の再認識、そして人づくり、職場環境づくり、風土づくりの基盤に大きく成果が出た。一方、当然その活動に多くの時間がかかった。安全だけでなく品質等安全以外の分野における人づくりとも連動させる労務管理にのっとった安全教育を継続していくため、安全の人材育成を基盤とした会社全体の管理のしくみのベースづくりの改善を再スタートした。

H25年度

安全トレーナー・トレーニングセンターの活動から多くを学んだ。人づくりの人材育成と労務管理にのっとった安全を継続していくため安全の人材育成を基盤とした、会社全体の管理のしくみのベースづくり改善が昨年スタートした。そこでこれまでの活動に加えあらたな取組みとして、安全人材育成を基盤とした会社全体の管理のしくみを定着・進化させ、労務管理と両立する、一石二鳥、一石三鳥となるしくみへ発展させた。

H26年度

これまでの教育やしきみでは対応しきれないルールを守れていない人を中心に、当社も他社も含め、その指導や指摘に対し具体的な対応をすることで漏れなく安全な人づくりを行い、全員が安全ルールを守る職場環境づくり、風土づくりに発展させた。

H27年度へづく

2. 活動状況記録集

安全に必要な知識を高める人づくり



拡大安全衛生委員会が毎月開催され、知識と行動を学んだ



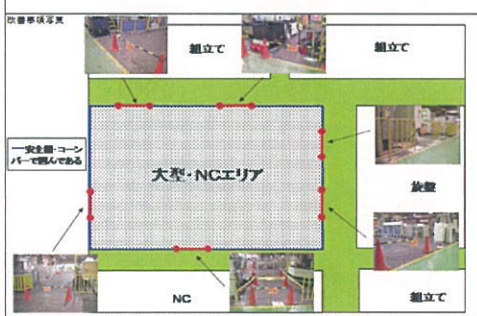
【サンダー掛けルール】自分たちで決めたルールを守れなかった事例発生時、TOP自ら全従業員へ説明



全従業員で構内300か所以上に6種6色ストップ6気付きシートを添付し危険源への注意喚起を実施6種6色のストップ6気付きシートは現地工事へ展開活用している

自ら改善する職場環境づくり

指摘No	安全・ハザード指摘事項	指摘部署	ストップ項目	指摘事項実況
235	安全・ハザード指摘事項 最正処置報告書	MC配管工場	2015.11.10	
1. 指摘内容(ハザード項目)	指摘事項 写真添付	指摘部署	指摘事項実況	
Why	指摘事項 写真添付	指摘部署	指摘事項実況	
How	作業エリアがチェーンで区別されているところとされていないところあり、区別がわかりにくい	指摘部署	指摘事項実況	
2. 指摘事項調査結果(原因分析(関係箇所を呼び出して実の理由をつかむ)・指摘事項調査結果)	安全・ハザード最正処置	指摘部署	指摘事項実況	
Why	機械室に区分されていないと書き添付したが、大型・NCで一部の隅り合ったエリアで大きく区分してあったは入力は違っても区分が同じチェーンやコンバーターはしてなかった	指摘部署	指摘事項実況	
How	機械室に区分すると作業、作業を取りに行くのにチェーンやコンバーターを巻かないといけないので、物を手に持ったり、作業を止めていたら手離れなくなる	指摘部署	指摘事項実況	
3. 最正処置内容(安全・ハザード最正処置)・最正処置実施状況	エリア区分・出入りの部分は今まで通り安全・ハザードの最正処置確認時に近隣に安全・ハザード最正処置に準拠して実施された	指摘部署	指摘事項実況	
4. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
5. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
6. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
7. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
8. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
9. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
10. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
11. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
12. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
13. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
14. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
15. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
16. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
17. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
18. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
19. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
20. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
21. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
22. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
23. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
24. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
25. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
26. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
27. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
28. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
29. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
30. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
31. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
32. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
33. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
34. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
35. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
36. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
37. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
38. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
39. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
40. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
41. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
42. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
43. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
44. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
45. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
46. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
47. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
48. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
49. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
50. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
51. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
52. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
53. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
54. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
55. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
56. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
57. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
58. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
59. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
60. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
61. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
62. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
63. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
64. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
65. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
66. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
67. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
68. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
69. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
70. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
71. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
72. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
73. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
74. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
75. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
76. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
77. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
78. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
79. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
80. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
81. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
82. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
83. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
84. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
85. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
86. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
87. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
88. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
89. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
90. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
91. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
92. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
93. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
94. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
95. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
96. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
97. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
98. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
99. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	
100. 最正処置の実施結果と実施状況(指摘事項の受付け・ハザード最正処置)	指摘事項実況	指摘部署	指摘事項実況	



構内パトロールの指摘改善事例

東工場	森光	土屋	鳥居	平吹	金子	井上	安部	大田	奈須	佐野	鈴木	宮崎	佐藤	原田	黒木	久保	嶋田	別府	銅城	具	243	185	222	84	88	86	182	189	242	150	152	153	221	182
-----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	-----	-----	-----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

指摘を改善する一覧の指摘NOとリンクした担当エリア図一例

セルフチェックによる改善風土づくり



安全トレーナー主催の現地工事確認会議 リスク低減の為にTOP他 全工責、全作責、全トレーナー出席のもと毎週実施



安全トレーナーによる帳票類/持込工具類の全点検



パートナー様工場もトレーナー点検